



Assemblée annuelle des actionnaires 2020

25 juin 2020

MEMBRE DU RÉSEAU STAR ALLIANCE 



AIR CANADA



Calin Rovinescu


Président et
chef de la direction

2009-2019

- Décennie de croissance
- Création d'emplois
- Prospérité
- Évolution de la culture
- Rendement boursier



POINTS SAILLANTS 2019

- 
- **Excellents résultats financiers**
 - **Valeur de l'action en hausse de 87 %**
 - **Meilleur transporteur en Amérique du Nord selon Skytrax**
 - **Titre TSX le plus performant selon *The Globe and Mail***
 - **Arrivée du premier exemplaire de l'A220 d'Airbus**

COVID-19



COVID-19



- *Loi sur l'aéronautique*
- *Loi sur la mise en quarantaine*
- **Restrictions à la frontière canado-américaine**
- **Restrictions interprovinciales**
- **Le gouvernement dissuade activement le public de voyager**

**Interdictions
de voyage
généralisées et
ratissant large :
un frein à la
reprise
économique**



CHARGES FIXES ÉLEVÉES



- Dépenses en capital considérables
- Proportion importante de personnel syndiqué



**ÉPUISEMENT
NET DE
TRÉSORERIE**

**22 M\$
PAR JOUR**

RÉACTION RAPIDE À LA COVID-19



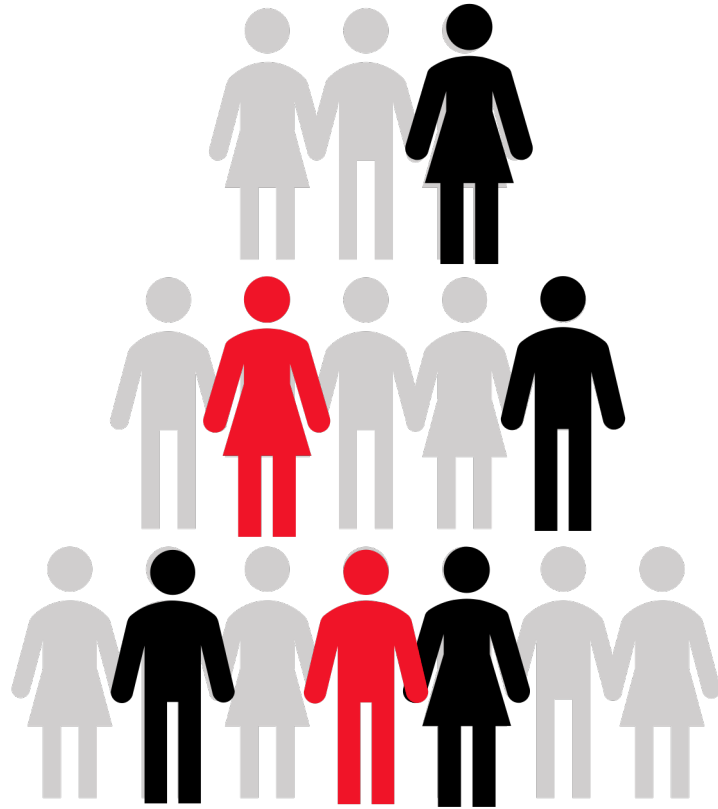
- **Suspension des dessertes en Chine**
- **Compression des dépenses et conservation des liquidités**
- **Réduction de notre capacité de 85 à 95 %**
- **Retrait permanent de 79 appareils du parc aérien**

LIQUIDITÉS



Grâce à des années d'affectation prudente du capital, nous sommes entrés dans la crise avec un accès à d'importantes liquidités et facilités de crédit.

- Renforcement de notre situation de trésorerie par plus de 5,5 G\$



**Conséquences
pour les
employés :
20 000
emplois
perdus**

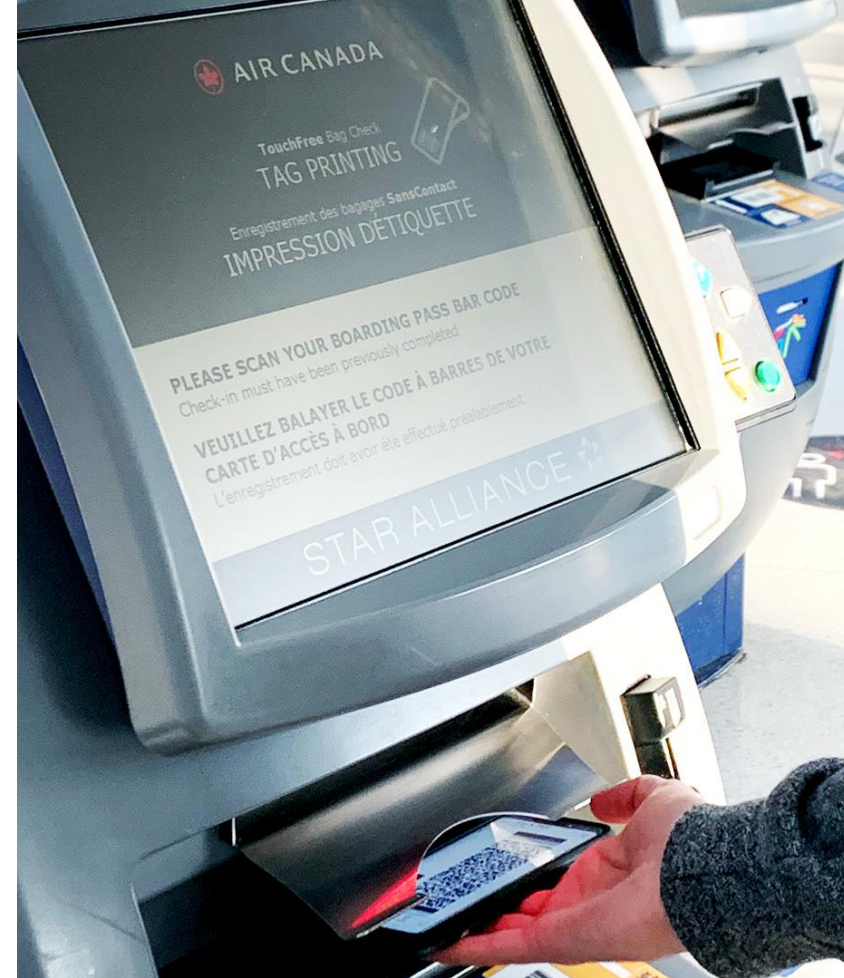
BIOSÉCURITÉ

- EPI de qualité hôpital
- Couvre-visages obligatoires
- Prise de température
- Espace personnel accru
- Trousses d'hygiène personnelle
- Pulvérisateurs électrostatiques dans les cabines



AUTRES MESURES DE BIOSÉCURITÉ

- Politiques de réservation souples
- Processus sans contact
- Contacts rapprochés limités à bord
- Filtres HEPA



TRANSFORMATION CONTINUE

- Nouveau système de réservations
- Programme de fidélité
- Rapatriement de plus de 300 000 Canadiens
- Responsabilité sociale de l'entreprise



ACTIVITÉS SOUTENUES

- Conversion de gros-porteurs
- Plus de 1 600 vols tout-cargo depuis mars



AIR CANADA
CARGO



AIR CANADA



À L'ÉCOUTE DES APPELS DES ÉLUS

- Nous avons respecté la distanciation sociale, les quarantaines, les confinements et plus encore
 - **Air Canada était pratiquement à l'arrêt**

ACTIONS RESPONSABLES

- **Nouvelles directives de biosanté et de sécurité cohérentes**



CONTRIBUTION À L'ÉCONOMIE

- Apport d'Air Canada à l'économie canadienne d'environ 50 G\$
- 38 000 emplois + 6 000 chez nos transporteurs régionaux
- Soutien à 34 000 retraités et leurs familles
- Soutien indirect à des secteurs apparentés se chiffrant à 190 000 emplois

LEVER LES RESTRICTIONS

Reprendre les voyages en
toute sécurité :

- Corridors ou ponts
aériens sécuritaires
- Approches scientifiques

[Full Comment](#)

Opinion: We are infectious disease experts. It's time to lift the COVID-19 lockdowns

National Post

May 21, 2020 • 6 minute read

By Neil Rau, Susan Richardson, Martha Fulford and Dominik Mertz

The past two months have shown that with major sacrifices, the community transmission of the SARS-CoV-2 virus could be slowed down. In Canada, we can rightfully say that we were able to “flatten the curve” to avert a northern Italy or New York City scenario. Now we face the unintended consequences: delays in medical care for non-COVID-19 patients, educational impacts, the looming pandemic of mental-health issues, and massive economic repercussions. Widespread restrictions certainly cannot be sustained until an effective and safe vaccine is widely available, which may not occur for years, if ever. And the virus is unlikely to disappear from Canada or the world any time soon.

HOW LONG WILL
A VACCINE TAKE?

LEVER LES RESTRICTIONS

LETTRE OUVERTE

#Voyageons

Monsieur le Premier Ministre, Messieurs les Premiers Ministres,

Les Canadiens se sont mobilisés comme jamais auparavant contre l'ennemi commun, la COVID-19.

Nous avons répondu à l'appel de nos représentants élus et nous avons respecté les règles concernant la distanciation physique, la quarantaine, l'isolement et d'autres directives. Les frontières ont été fermées et les Canadiens ont évité tout déplacement. De nombreuses entreprises ont complètement cessé leurs activités. Nous sommes restés à la maison et avons fait le nécessaire pour aplatir la courbe.

Le virus, outre la tragédie humaine qui en a découlé, a eu un impact sans précédent sur notre économie. Des millions de personnes ont perdu leur gagne-pain. Les entreprises, grandes et petites, luttent pour leur survie, et beaucoup succomberont.

Nous entrons maintenant dans une nouvelle ère où nous devons trouver une façon responsable de coexister avec la COVID-19, et ce, jusqu'à ce qu'il y ait un vaccin. Il faut notamment, de façon prudente et réfléchie, ouvrir le secteur du transport aérien et lever les restrictions pour reprendre en toute sécurité les déplacements dans toutes les provinces du Canada et dans certains pays.

D'autres autorités du monde ont adopté des mesures ciblées et mis en place des corridors ou ponts aériens « sécuritaires » pour lever les restrictions de voyage et les quarantaines de façon graduelle et coordonnée, pour des régions et des pays où le taux d'infection est maîtrisé. L'Union européenne, par exemple, vient de publier des lignes directrices sur la reprise sécuritaire des déplacements dans l'espace Schengen. Les directives en matière de biosanté et de sécurité, tout au long du voyage, doivent être claires et uniformes pour garantir la confiance des voyageurs.

La semaine dernière, plus de 120 dirigeants des secteurs canadiens du voyage, de l'hôtellerie et du tourisme ont demandé aux gouvernements d'autoriser de nouveau les voyages, alors que l'été est à nos portes. Ils ont demandé aux gouvernements de commencer à assouplir les restrictions de voyage et les règles de quarantaine au Canada de façon sécuritaire et ciblée.

Toutefois, le transport aérien est crucial non seulement pour le secteur du tourisme, mais pour toute l'économie canadienne. Il représente un moteur économique important qui améliore le rendement des entreprises locales, dont beaucoup sont de petite taille et dépendent d'une chaîne d'approvisionnement fonctionnelle. Il influence aussi les décisions en matière d'investissement et soutient le développement des grandes industries et des industries axées sur le savoir ou la création. Les restrictions actuelles ont pratiquement interrompu la totalité des voyages d'affaires.

En tant que dirigeants d'entreprise qui emploient des centaines de milliers de Canadiens, nous estimons qu'il est temps de **revenir notre pays aux déplacements par avion de manière sûre, intelligente et mesurée**. Nos employés comptent sur nous et les Canadiens sont en faveur de notre économie en démont

RÉGLEMENTATION INTELLIGENTE



#Voyageons

- **Nos gouvernants doivent envisager d'autres solutions**
- **Appliquer des mesures objectives, fondées sur des preuves**

RÉGLEMENTATION INTELLIGENTE



L'aviation et les industries du voyage, de l'hôtellerie et du tourisme dépendent de solutions de recharge viables.

#Voyageons

Toute l'économie canadienne en dépend.

Merci





Assemblée annuelle des actionnaires 2020

25 juin 2020

MEMBRE DU RÉSEAU STAR ALLIANCE 



AIR CANADA